

SOMMAIRE DES PRÊTS DE LA FNFA AUX PREMIÈRES NATIONS À TRAVERS LE CANADA, ET LES PROJETS FINANCÉS (PAR PROVINCE ET TERRITOIRE)

30 novembre 2021



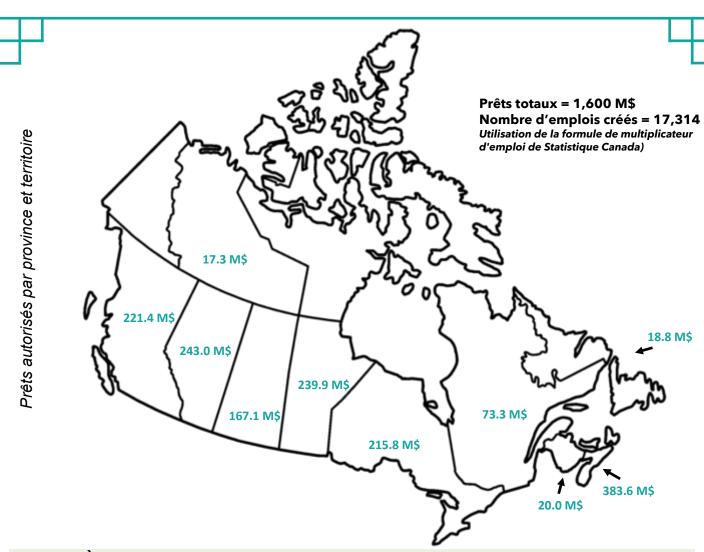
30 novembre 2021



Récipiendaire du Prix du Gouverneur général pour l'innovation en 2018

Les Prix de l'innovation reconnaissent et célèbrent des individus, des groupes et des organisations canadiens exceptionnels - ces pionniers et créateurs qui contribuent au succès de notre pays, façonnent l'avenir et inspirent la prochaine generation.





	À l'an- nexe		Membres /	Membres emprunteu		Impact économique	
Prov- ince	de la LGFPN	En at- tente	de la FNFA	-	Total emprunté (en M\$)	national (en M\$)	Emplois créés
ВС	123	1	54	25	\$221.4	\$470.5	2,240
AB	17	0	5	3	\$243.0	\$537.1	1,982
SK	41	1	15	9	\$167.1	\$343.7	1,476
MB	34	0	17	12	\$239.9	\$588.4	3,011
ON	52	1	23	13	\$215.8	\$445.7	2,304
QC	14	2	6	3	\$73.3	\$162.5	864
NB	10	0	2	2	\$20.0	\$42.7	200
NS	12	0	11	9	\$383.6	\$817.9	4,929
PE	1	1	0	0	\$0.0	\$0.0	-
NL	4	0	4	1	\$18.8	\$40.2	188
NWT	7	0	1	1	\$17.3	\$35.1	119
	315	6	138	78	\$1,600	\$3,484	17,314

^{*} En attente = Premières Nations ayant demandé d'être inscrites à l'annexe de la Loi sur la gestion financière des Premières Nations

RENSEIGNEMENTS SUR LES LIQUIDITÉS ET RATIOS DE COUVERTURE LIQUIDITÉS :

La FNFA n'est pas une institution de financement traditionnelle, puisqu'elle ne recueille pas de dépôts pour constituer un fonds de capital adéquat. En effet, la Loi crée des capitaux et des liquidités selon une méthode très rigoureuse et stable liée directement aux ententes fédérales-provinciales de partage des recettes et comportant plusieurs mécanismes de protection des investisseurs en obligations.

En vertu de la Loi, la FNFA bénéficie d'un accès à des capitaux énormes soutenus par les ententes fédéralesprovinciales de partage des recettes. Ces capitaux sont cependant différents de ceux de nos pairs lorsqu'on les compare dans une analyse financière :

- 1. La Loi permet le plein accès (c.-à-d. qu'elle agit à la place du conseil) à toutes les autres recettes des membres (environ 1,029 M\$ nets des programmes de financement du Canada) et, plus important encore, aux excédents d'exploitation (c.-à-d. les flux de trésorerie libres de 209 M\$ selon les états financiers audités de 2019-2020). Ces chiffres se comparent aux obligations d'intérêt annuelles de la FNFA de 39.46 M\$. Bien que ces fonds ne soient pas dans nos coffres, nous y avons accès sans restriction en vertu de la législation fédérale. La FNFA accèderait à ces fonds seulement si un membre manquait à ses obligations de remboursement de son emprunt auprès d'elle ou si la FNFA soupçonnait un manquement imminent. Jusqu'à maintenant, la FNFA n'a connu aucun problème de recouvrement des prêts.
- 2. Ces autres recettes et excédents d'exploitation, dont plus de 74 % proviennent d'ententes de revenus fédérales et provinciales, sont stables et à long terme.
- 3. Le fonds de réserve pour la dette (FRD) (83.93 M\$) retient 5 % du montant de chaque nouveau prêt, ce qui est supérieur au taux d'intérêt annuel actuel sur les débentures. Une deuxième protection pour les investisseurs est notre fonds de bonification du crédit (FBC), d'un montant de 45.50 M\$, qui sert de filet de sécurité pour le FRD et permet de bonifier les liquidités dans nos coffres.
- 4. Dans le budget fédéral 2021/2022, en vertu d'un contrat avec le Canada, la FNFA doit recevoir 32,5 millions de dollars pour un fonds d'urgence dont le but est de fournir des prêts à taux zéro aux membres de la FNFA. Ces prêts visent à garantir que les paiements du service de prêt de chaque membre soient effectués en totalité, protégeant ainsi les détenteurs de débentures. Les membres sont admissibles si une action gouvernementale de haut niveau, telle qu'une réglementation concernant une future pandémie ou un choc économique, a des répercussions sur plusieurs sources de revenus des Premières Nations.
- 5. La FNFA compte actuellement 138 membres et des prêts ont été consentis à 78 d'entre eux. Nous avons une forte diversification sur neuf provinces et un territoire.

	DESCRIPTION	MONTANT	RATIOS DE COUVERTURE
1.	Recettes interceptées à l'appui des débentures	166.28 M\$	RCD = 2.24 fois RCI = 4.21 fois
2.	Fonds de réserve pour la dette (FRD) (5 % des fonds retenus sur chaque nouveau prêt)	83.93 M\$	RCD = 1.13 fois $RCI = 2.13$ fois
3.	Fonds de bonification du crédit (FBC) (sommes remises à la FNFA par le gouvernement comme filet de sécurité pour le FRD)	45.50 M\$	RCD = 0.61 fois RCI = 1.15 fois
4.	Excédent d'exploitation des membres de la FNFA (flux de tréso- rerie libres des membres qui n'influeront pas sur les opérations ou les programmes)	208.92 M\$	RCD = 2.82 fois RCI = 5.29 fois
5.	Recettes d'exploitation des membres de la FNFA (revenus auto- nomes, cà-d. ne provenant pas du Canada et auxquels la FNFA peut avoir accès en vertu de la Loi)	1,028.96 M\$	RCD = 13.89 fois RCI = 26.08 fois

*RCD = paiements annuels en capital et intérêt

*RCI = paiements d'intérêt annuels

FOIRE AUX QUESTIONS

1. Qui gouverne la FNFA?

La FNFA a été créée par des chefs et des conseillers des Premières Nations dans le but d'établir une capacité d'emprunt pour chaque Première Nation et leur permettre d'obtenir des emprunts à faible coût au besoin. Les politiques d'exploitation de la FNFA sont définies par le conseil d'administration de la FNFA, élu chaque année parmi ses membres. Les 315 communautés qui se sont jointes jusqu'à maintenant représentent 10 provinces et un territoire. Voici les membres du conseil d'administration :

Président – Chef Warren Tabobondung, Wasauksing First Nation (ON)

Vice-président – Chef Dennis Meeches, Long Plain First Nation (ON)

Administratrice – Conseillère Veronica McGinnis, Osoyoos (C.-B.)

Administratrice – Conseillère Dawn Styran, Leg'á:mel First Nation, (C.-B.)

Administrateur – Chef Derek Epp, Tzeachten (C.-B.)

Administrateur – Chef Ouray Crowfoot, Siksika Nation (AB)

Administrateur – Conseiller Steven Johnston, Mistawasis Nehiyawak (SK)

Administrateur – Chef Ross Perley, Tobique (N.-B.)

Administrateur – Conseiller Michael Paul, Acadia (NS)

2. Pourquoi obtenir un prêt de la FNFA?

Les chefs et les conseillers ayant fondé la FNFA ont contribué à l'établissement d'un mécanisme permettant d'obtenir des capitaux sur les marchés financiers, tout comme le font les banques. La FNFA est un organisme à but non lucratif, ce qui assure que ses taux d'intérêt sont comparables à ceux des emprunts provinciaux. La débenture la plus récente émise par la FNFA comportait un taux fixe supérieur de seulement ¼ % au taux payé par la province de l'Ontario.

3. Une Première Nation peut-elle emprunter auprès de la FNFA et de sa propre banque?

Oui. Un certain nombre de nos membres emprunteurs ont accès à des prêts de la FNFA pour des projets communautaires et obtiennent des emprunts bancaires à d'autres fins. Pour protéger la Première Nation, la FNFA et la banque signent un accord entre créanciers qui définit les modalités relatives aux garanties pour chaque prêt.

4. Faut-il emprunter le plein montant déterminé par le calcul de la capacité d'emprunt de la FNFA?

Non. Le calcul de la capacité d'emprunt détermine la limite de crédit de chaque membre emprunteur de la FNFA en fonction de ses sources de revenus. Ce sont le chef et le conseil qui doivent décider du montant à emprunter, soit seulement une partie, la totalité ou aucuns des fonds disponibles.

5. Est-ce que la FNFA impute des frais pour l'adhésion ou les prêts?

Non. Puisque les membres de la FNFA en sont également les administrateurs, aucuns frais ne sont imputés.

6. À quelle loi la FNFA est-elle assujettie?

Saviez-vous que la FNFA est assujettie à deux lois? Parmi les membres de la FNFA, 98 % sont assujettis au Règlement sur le financement garanti par d'autres recettes, alors que 2 % sont assujettis à la Loi sur la gestion financière des premières nations. Le régime d'imposition foncière est entièrement volontaire. Certaines Premières Nations n'imposent pas leurs membres, mais imposent les entreprises qui sont exploitées sur leurs terres ainsi que les personnes qui ne sont pas membres d'une Première Nation, mais qui possèdent une habitation sur ses terres.

7. Quels projets sont admissibles aux prêts de la FNFA?

Les prêts de la FNFA sont consentis pour une grande gamme de projets tels que : refinancement de prêts comportant des taux d'intérêt supérieurs, infrastructures, habitations, débouchés économiques, projets sociaux, achat de terres, systèmes d'eau potable, etc.

8. Est-ce qu'un représentant de la FNFA peut rendre visite à notre communauté?

Absolument. Nous avons une équipe dévouée qui se rend régulièrement dans les communautés. Vous pouvez communiquer avec notre bureau au (250) 768-5253.

OBJECTIF DE LA FNFA

Assurer un accès continu à un financement abordable aux gouvernements des Premières Nations.

NOTRE MODE DE FONCTIONNEMENT

AUTORITÉ LÉGALE:

La FNFA a été créée en vertu de la *Loi sur la gestion financière des premières nations* et adaptée conformément au *Règlement sur le financement garanti par d'autres recettes*, avec l'appui de tous les partis en 2006. Organisme sans but lucratif, la FNFA est une institution de financement au service des gouvernements des Premières Nations.

REPRÉSENTATION DES PREMIÈRES NATIONS :

Le conseil d'administration de la FNFA est élu annuellement parmi les chefs et les conseillers qui sont membres emprunteurs de la FNFA.

SECTEURS DE RESPONSABILITÉ:

- 1. Financement à long terme à taux fixe d'une durée maximale de 30 ans;
- 2. Financement provisoire à court terme nécessitant des paiements d'intérêt mensuels;
- 3. Services d'investissement.

COLOMBIE-BRITANNIQUE

Premières Nations à l'annexe de la LGFPN : 123

En attente d'être à l'annexe :

Premières Nations membres de la FNFA: 54

Membres emprunteurs de la FNFA : 25

Financement autorisé par la FNFA: 221.4 M\$

Impact économique national : 470.5 M\$

Nombre d'emplois créés : 2,240





MALAHAT - TERRES DE BAMBERTON



TZEACHTEN - PROJET RÉSIDENTIEL

PROJETS FINANCÉS

- Mise à niveau du système d'eau
- Refinancement
- Centre récréatif/Parc
- Centre communautaire
- Dépanneur/Station d'essence
- Acquisition de terres
- Infrastructure
- Papetière
- Rénovations d'hôtel
- Centres de santé
- Production d'énergie indépendante
- Projets résidentiels (7 maisons de ville)
- Terrain de sports
- Habitation
- Projet de bio-énergie

COLOMBIE-BRITANNIQUE

PREMIÈRES NATIONS DE LA COLOMBIE-BRITANNIQUE À L'ANNEXE :

?Akisq'nuk Halfway River Skidegate Tsay Keh Dene Matsqui ?Esilagh High Bar McLeod Lake Skin Tyee Tseshaht

Adams Lake Heiltsuk Metlakatla Skowkale Tseycum

Aitchelitz Homalco Skwah Tsleil-Waututh N'Quatqua

Ahousaht K'omoks Nadleh Whuten Snuneymuxw Nation

Kanaka Bar Beecher Bay Nak'azdli Whut'en Songhees Campbell River Katzie Soowahlie Namgis

Cape Mudge Kispiox Nanoose Splatsin

Kitselas Nazko Cayoose Creek Sq'éwlets

Chawathil Kwadacha Neskonlith Whispering Pines/ Squamish Clinton

Cheam Kwantlen Osoyoos Squiala Williams Lake

Cheslatta Carrier Kwaw-kwaw-Apilt Pacheedaht St. Mary's

Coldwater Kwikwetlem Penticton Stellat'en

Lake Babine Sts'ailes Cook's Ferry **Peters** Yakweakwioose

Cowichan Tribes Lake Cowichan Popkum Stz'uminus

Yale Lax Kw'alaams Quatsino Sumas Doig River

Saik'uz Douglas Leg'a:mel T'sou-ke

Lheidli T'enneh Ehattesaht Saulteau T'it'q'et

Lhtoka Dene Na-Seabird Island Taku River Tlingit Esquimalt

tion Semiahmoo Fort Nelson Takla Nation

Lil'Wat Nation Gitga'at Shackan Tk'emlúps te Secwé-

pemc Little Shuswap Gitsegukla Shuswap

Lake Tla'amin Nation Gitwangak Shxw'ow'hamel Lower Kootenay

Tla-o-qui-aht Gitxaala Nation Shxwha':y Village Lower Nicola

Tobacco Plains Gwa'Sala-

Simpcw Lower Ts'kw'aylaxw Nakwaxda'xw

Skatin Nations Similkameen Tsal'alh

Hagwilget Village Skawahlook Lvtton Tsartslip Halalt Skeetchestn

Malahat Tsawout

Tzeachten

Upper Nicola

West Moberly

Wet'suwet'en

Witset

Xaxli'p

Yekooche



SONGHEES WELLNESS

ALBERTA

Premières Nations à l'annexe de la LGFPN : 17

En attente d'être à l'annexe : 0

Premières Nations membres de la FNFA : 5

Membres emprunteurs de la FNFA: 3

Financement autorisé par la FNFA: 243.0 M\$

Impact économique national : 537.1 M\$

Nombre d'emplois créés : 1982



PREMIÈRES NATIONS DE L'ALBERTA À L'ANNEXE :

Beaver Lake Cree

Bigstone Cree

Cold Lake

Driftpile

Enoch Cree #440

Fort McMurray #468

Frog Lake

Kehewin Cree

Little Red River

Montana

O'Chiese

Paul

Siksika

Sunchild

Stoney

Swan River

Tsuu T'ina



Bureau de l'Est – Enoch River Cree



Inauguration de l'École Chief Crowfoot - Siksika

PROJETS FINANCÉS

- Édifices à bureaux
- Licence commerciale
- Hôtel
- École
- Refinancement

SASKATCHEWAN

1,476

Premières Nations à l'annexe de la LGFPN:

En attente d'être à l'annexe:

1

Premières Nations membres de la FNFA:

Membres emprunteurs de la FNFA:

Financement autorisé par la FNFA:

Impact économique national:

41

15

167.1 M\$

343.7 M\$





Nombre d'emplois créés :

Kahkwistahaw – Gouvernance

PROJETS FINANCÉS

- Refinancement
- Équipements
- Projets résidentiels sur réserve
- Système d'eau
- Habitation
- Routes
- Centre commercial
- Résidences pour étudiants
- Centre de distribution
- École
- Investissement dans Service Co.
- Acquisition de terres et développement



Peter Ballantyne-Projets résidentiels

Ahtahkakoop

Beardy's and Okemasis

Big Island Lake Cree

Canoe Lake Cree

Carry the Kettle

Cumberland House

English River

Flying Dust

George Gordon

Kahkewistahaw

Kawacatoose

Kinistin

Lac La Ronge

Makwa Sahgaiehcan

Mistawasis Nehiyawak

Moosomin

Mosquito, Grizzly Bear's Head, Lean

Mar

Muskeg Lake Cree Nation #102

Muskoday

Muskowekwan

Ocean Man

Ochapowace

Okanese

Onion Lake Cree Nation

Paipot

Peepeekisis Cree Nation No. 81

Peter Ballantyne Cree Pheasant Rump Nakota Red Pheasant

Sakimay

Saulteaux

Standing Buffalo Dakota

Star Blanket

Sturgeon Lake

Sweet Grass

The Key

Thunderchild First Nation

White Bear

Whitecap Dakota

Yellow Quill Band

MANITOBA

Premières Nations à l'annexe de la LGFPN: 34 En attente d'être à l'annexe : \cap Premières Nations membres de la FNFA: 17 Membres emprunteurs de la FNFA : 12 Financement autorisé par la FNFA: 239.9 M\$ 588.4 M\$ Impact économique national: Nombre d'emplois créés : 3,011



PROJETS FINANCÉS

- Réfection de rues
- Refinancement
- Habitation / Infrastructure
- École
- Centre de services à l'enfance et à la famille
- Développement économique
- Développement social
- Motel
- Station d'essence
- Épicerie
- Investissement
- Salle communautaire
- Achat d'essence en gros
- Développement d'un motel et infrastructures
- Construction de routes et équipements
- Usine de transformation du poisson/équipements
- Achat d'actions d'un parc éolien
- Investissement Développement économique
- Centre d'achats commercial
- Entrepôt du cimetière
- Centre des travaux publics
- Projets résidentiels (10)
- Agriculture Ventures Inc.



Long Plain Microtel

PREMIÈRES NATIONS DU MANITOBA À L'ANNEXE :

Roseau River Anishinabe FN Gov't Berens River Little Saskatchewan

Black River Long Plain Sandy Bay Ojibway Brokenhead Ojibway Nation Misipawistik Cree Nation Sapotaweyak Cree

Buffalo Point Nisichawayasihk Cree Skownan

St. Theresa Point Cross Lake Norway House Cree Nation

Dakota Tipi Opaskwayak Cree Nation Tataskweyak Cree Nation

Ebb & Flow **Pauingassi** Wasagamack

Fisher River Cree Nation **Pequis** Waywayseecappo

Gambler Pine Creek Wuskwi Sipihk

Garden Hill Poplar River York Factory

Lake Manitoba Red Sucker Lake Lake St. Martin **Rolling River**

ONTARIO

52 Premières Nations à l'annexe de la LGFPN : En attente d'être à l'annexe : 1 Premières Nations membres de la FNFA: 23 Membres emprunteurs de la FNFA: 13 Financement autorisé par la FNFA: 215.8 M\$ 445.7 M\$ Impact économique national : Nombre d'emplois créés : 2,304





Henvey Inlet -Parc éolien

PROJETS FINANCÉS

- Acquisition de terres
- Refinancement
- Caserne de pompiers
- Système d'énergie de type FIT
- Refuge communautaire
 - Réfection des routes
- Parc
- Édifice communautaire



Temagami–Complexe des aînés

Animbiigoo Zaagi'igan Anishnawbek Eagle Lake

Algonquins of Pikwakanagan

Animakee Wa Zing #37

Anishnaabeg of Naongashiing

Atikameksheng Anishnawbek

Beausoleil

Biinjitiwaabik Zaaging Anishinaabek

Bingwi Neyaashi Anishinaabek

Brunswick House

Caldwell

Cat Lake

Chapleau Cree First Nation

Chippewas of Georgina Island

Chippewas of Kettle & Stony Point

Chippewas of Rama

Chippewas of Saugeen

Chippewas of the Thames

Curve Lake

Fort William

Henvey Inlet

Iskatewizaagegan No. 39 Independ-

ent

Kingfisher

Lac Des Mille Lacs

Lac Seul

M'Chigeeng

Mississaugas of Scugog Island

Mitaanjigamiing

Mohawks of the Bay of Quinte

Munsee-Delaware

Nipissing

Naotkamegwanning

Obashkaandagaang

Ochiichagwe'babigo'ining Ojibway

Pic Mobert

Rainy River

Sagamok Anishnawbek

Serpent River

Shawanaga

Sheguiandah First Nation

Sheshegwaning

Shoal Lake No.40

Temagami

Taykway Tagamou Nation

Wahnapitae

Wahgoshig

Wasauksing

Whitefish River

Wikwemikong

Wunnumin

30 novembre 2021

QUÉBEC



PROJETS FINANCÉS

- Production d'énergie indépendante
- Achat d'actions d'un parc éolien
- Refinancement
- Développement économique



Parc éolien Rivière-du-Moulin

PREMIÈRES NATIONS DU QUÉBEC À L'ANNEXE :

Atikamekw d'Opitciwan

Bande des Innus de Pessamit

Conseil de la Première Nation Abitibiwinni

Conseil des Atikamekw de Wemotaci

Innue Essipit

Innu Takuaikan Uashat mak Mani-utenam

Kitigan Zibi Anishinabeg

Listuguj Mi'gmaq Government

Long Point First Nation

Micmacs of Gesgapegiag

Première Nation des Abénakis de Wôlinak

Première Nation des Pekuakamiulnuatsh

Première Nation Wolastoqiyik (Malécite) Wahsipekuk



Parc éolien Rivière-du-Moulin

NOUVEAU-BRUNSWICK

Premières Nations à l'annexe de la LGFPN: 10
En attente d'être à l'annexe: 0
Premières Nations membres de la FNFA: 2
Membres emprunteurs de la FNFA: 2
Financement autorisé par la FNFA: 20.0 M\$
Impact économique national: 42.7 M\$
Nombre d'emplois créés: 200



PROJETS FINANCÉS

- Centre de formation et emploi
- Centre de services d'urgence
- Parc éolien
- Résidences communautaires

PREMIÈRES NATIONS DU NOUVEAU-BRUNSWICK À L'ANNEXE :

Buctouche Mic Mac Band

Eel River Bar

Elsipogtog First Nation

Indian Island First Nation

Kingsclear First Nation

Madawaska Maliseet First Nation

Metepenagiag Mi'kmaq Nation

Oromocto

Tobique First Nation

Woodstock First Nation

NOUVELLE-ÉCOSSE

Premières Nations à l'annexe de la LGFPN:

En attente d'être à l'annexe:

O
Premières Nations membres de la FNFA:

Membres emprunteurs de la FNFA:

Financement autorisé par la FNFA:

Impact économique national:

Nombre d'emplois créés:

12

0

383.6M\$

817.9M\$





Clearwater Seafoods et 7 Premières Nations

PREMIÈRES NATIONS À L'ANNEXE :

Acadia

Annapolis Valley

Bear River

Glooscap

Membertou

Millbrook

Paqtnkek Mi'kmaw Nation

Pictou Landing

Potlotek

Sipekne'katik

Wagmatcook

We'koqma'q First Nation

PROJETS FINANCÉS

- Station d'essence
- Parc
- Centre communautaire
- Édifice du Conseil de bande
- Sortie-échangeur de l'autoroute
- Vignoble
- Édifices
- Développement immobiler
- Construction de routes
- École
- Centre de sports et santé
- Habitation
- Refinancement
- Motel
- Infrastructure
- Complexe pour les aînés
- Acquisition de terres
- Magasin
- Équipements
- Centre de formation et d'emploi
- Développement commercial



Centre Bayside

ÎLE-DU-PRINCE-ÉDOUARD

Premières Nations à l'annexe de la LGFPN: 1
En attente d'être à l'annexe: 1
Premières Nations membres de la FNFA: 0
Membres emprunteurs de la FNFA: 0
Financement autorisé par la FNFA: 0\$
Impact économique national: 0\$
Nombre d'emplois créés:



PREMIÈRES NATIONS DE L'ÎLE-DU-PRINCE-ÉDOUARD À L'ANNEXE :

Lennox Island First Nation

TERRE-NEUVE-ET-LABRADOR







PREMIÈRES NATIONS DE TERRE-NEUVE-ET-LABRADOR À L'ANNEXE :

Miawpukek

Mushuau Innu

Qalipu Mi'kmaq First Nation

Sheshatshiu Innu

TERRITOIRES DU NORD-OUEST

Premières Nations à l'annexe de la LGFPN: 7
En attente d'être à l'annexe: 0
Premières Nations membres de la FNFA: 1
Membres emprunteurs de la FNFA: 1
Financement autorisé par la FNFA: 17.3 M\$
Impact économique national: 35.1 M\$
Nombre d'emplois créés: 119



PROJETS FINANCÉS

- Complexe communautaire
- Infrastruture
- Centre de services communautaires

PREMIÈRES NATIONS À L'ANNEXE:

Behdzi Ahda" First Nation

Inuvik Native

Jean Marie River First Nation

K'atl'deeche

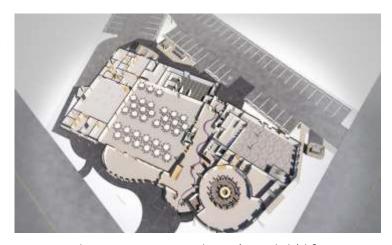
Salt River First Nation #195

Teetl'it Gwich'in

Yellowknives Dene



Salt River First Nation - Centre communautaire (plan)



Salt River First Nation - Plan intérieur de l'édifice

FNFA

202-3500 Carrington Road Westbank (C.-B.) V4T 3C1

Tél.: 250.768.5253

www.fnfa.ca

Sans frais: 1-866-575-3632

Ouest et TNO | Donna St. Louis | dstlouis@fnfa.ca | 604.340.1167

Ontario | Jody Anderson, CAPA | janderson@fnfa.ca | 250.870.7808

Québec | Nathalie Castonguay | ncastonguay@fnfa.ca | 514.850.7022

Atlantique | Philippe Forest | pforest@fnfa.ca | 250.300.1174



Ernie Daniels, CPA, CGA, CAFM Président-directeur général edaniels@fnfa.ca



Steve Berna, CPA, CA
Directeur des opérations
sberna@fnfa.ca

AIDER LES COMMUNAUTÉS AUTOCHTONES À CONSTRUIRE LEUR PROPRE AVENIR, À LEUR FAÇON.

