



SOMMAIRE DES PRÊTS DE LA FNFA
AUX PREMIÈRES NATIONS
À TRAVERS LE CANADA,
ET LES PROJETS FINANCÉS
(PAR PROVINCE ET TERRITOIRE)
30 septembre 2021

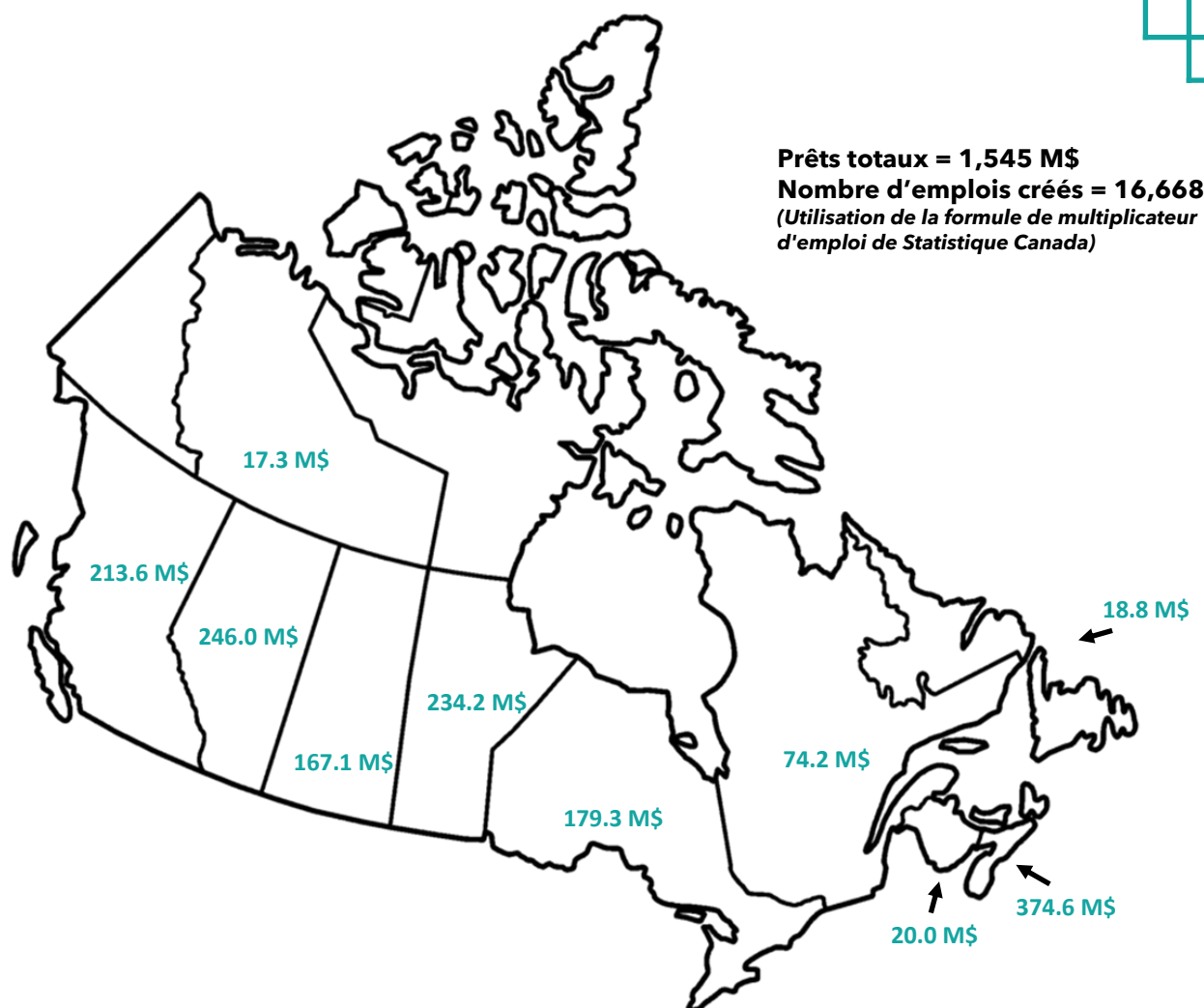




Récipiendaire du Prix du Gouverneur général pour l'innovation en 2018

Les Prix de l'innovation reconnaissent et célèbrent des individus, des groupes et des organisations canadiens exceptionnels - ces pionniers et créateurs qui contribuent au succès de notre pays, façonnent l'avenir et inspirent la prochaine génération.





Prov- ince	À l'an- nexe de la LGFPN	En at- tente	Membres de la FNFA	Membres emprunteu rs de la FNFA	Total emprunté (en M\$)	Impact économique national (en M\$)	Emplois créés
BC	123	1	51	25	\$213.6	\$454.4	2,160
AB	17	0	5	3	\$246.0	\$543.4	2,007
SK	41	1	15	9	\$167.1	\$343.7	1,476
MB	34	0	16	12	\$234.2	\$575.7	2,947
ON	52	1	22	13	\$179.3	\$370.8	1,914
QC	14	2	6	3	\$74.2	\$161.3	858
NB	10	0	2	2	\$20.0	\$42.7	200
NS	12	0	11	9	\$374.6	\$797.5	4,799
PE	1	1	0	0	\$0.0	\$0.0	-
NL	4	0	4	1	\$18.8	\$40.2	188
NWT	7	0	1	1	\$17.3	\$35.1	119
	315	6	133	78	\$1,545	\$3,365	16,668

* En attente = Premières Nations ayant demandé d'être inscrites à l'annexe de la Loi sur la gestion financière des Premières Nations

RENSEIGNEMENTS SUR LES LIQUIDITÉS ET RATIOS DE COUVERTURE

LIQUIDITÉS :

La FNFA n'est pas une institution de financement traditionnelle, puisqu'elle ne recueille pas de dépôts pour constituer un fonds de capital adéquat. En effet, la Loi crée des capitaux et des liquidités selon une méthode très rigoureuse et stable liée directement aux ententes fédérales-provinciales de partage des recettes et comportant plusieurs mécanismes de protection des investisseurs en obligations.

En vertu de la Loi, la FNFA bénéficie d'un accès à des capitaux énormes soutenus par les ententes fédérales-provinciales de partage des recettes. Ces capitaux sont cependant différents de ceux de nos pairs lorsqu'on les compare dans une analyse financière :

1. La Loi permet le plein accès (c.-à-d. agissant à la place du conseil) à toutes les autres recettes des membres (environ 1,029 M\$ déduction faite des paiements des Affaires indiennes et, qui plus est, aux excédents d'exploitation (c.-à-d. des flux de trésorerie libres de 209 M\$ selon les états financiers audités de 2019-2020). Ces chiffres se comparent aux obligations d'intérêt annuelles de la FNFA de 38.51 M\$. Bien que ces fonds ne soient pas dans nos coffres, nous y avons accès sans restriction en vertu de la législation fédérale. La FNFA accèderait à ces fonds seulement si un membre manquait à ses obligations de remboursement de son emprunt auprès d'elle. Jusqu'à maintenant, la FNFA n'a connu aucun problème de recouvrement des prêts.
2. Ces autres recettes et excédents d'exploitation, dont plus de 74 % proviennent des ententes fédérales-provinciales de partage des recettes, sont stables et à long terme.
3. Le fonds de réserve pour la dette (FRD) (80.88 M\$) retient 5 % du montant de chaque nouveau prêt, ce qui est supérieur au taux d'intérêt annuel actuel sur les débentures. Le fonds de bonification du crédit (FBC), d'un montant de 45.50 M\$, sert de filet de sécurité pour le FRD et rehausse les liquidités dans nos coffres.
4. La FNFA compte actuellement 133 membres et des prêts ont été consentis à 78 d'entre eux. Nous avons une forte diversification sur neuf provinces et un territoire.
5. Les recettes interceptées proviennent des ententes fédérales-provinciales de partage des recettes, et non de scénarios de simulation. L'interception des recettes est établie conformément à la Loi.

	DESCRIPTION	MONTANT	RATIOS DE COUVERTURE
1.	Recettes interceptées à l'appui des débentures	160.21 M\$	RCD = 2.19 fois RCI = 4.16 fois
2.	Fonds de réserve pour la dette (FRD) (5 % des fonds retenus sur chaque nouveau prêt)	80.88 M\$	RCD = 1.10 fois RCI = 2.01 fois
3.	Fonds de bonification du crédit (FBC) (sommes remises à la FNFA par le gouvernement comme filet de sécurité pour le FRD)	45.50 M\$	RCD = 0.62 fois RCI = 1.18 fois
4.	Excédent d'exploitation des membres de la FNFA (flux de trésorerie libres des membres qui n'influeront pas sur les opérations ou les programmes)	208.92 M\$	RCD = 2.84 fois RCI = 5.42 fois
5.	Recettes d'exploitation des membres de la FNFA (revenus autonomes, c.-à-d. ne provenant pas du Canada et auxquels la FNFA peut avoir accès en vertu de la Loi)	1,028.96 M\$	RCD = 14.05 fois RCI = 26.72 fois

*RCD = paiements annuels en capital et intérêt

*RCI = paiements d'intérêt annuels

FOIRE AUX QUESTIONS

1. Qui gouverne la FNFA?

La FNFA a été créée par des chefs et des conseillers des Premières Nations dans le but d'établir une capacité d'emprunt pour chaque Première Nation et leur permettre d'obtenir des emprunts à faible coût au besoin. Les politiques d'exploitation de la FNFA sont définies par le conseil d'administration de la FNFA, élu chaque année parmi ses membres. Les 315 communautés qui se sont jointes jusqu'à maintenant représentent 10 provinces et un territoire. Voici les membres du conseil d'administration :

Président – Chef Warren Tabobondung, Wasauksing First Nation (ON)

Vice-président – Chef Dennis Meeches, Long Plain First Nation (ON)

Administratrice – Conseillère Veronica McGinnis, Osoyoos (C.-B.)

Administratrice – Conseillère Dawn Styran, Leq'á:mel First Nation, (C.-B.)

Administrateur – Chef Derek Epp, Tzeachten (C.-B.)

Administrateur – Chef Ouray Crowfoot, Siksika Nation (AB)

Administrateur – Conseiller Steven Johnston, Mistawasis Nehiyawak (SK)

Administrateur – Chef Dean Roy, Sheshegwaning (ON)

Administrateur – Chef Ross Perley, Tobique (N.-B.)

Administrateur – Conseiller Michael Paul, Acadia (NS)

2. Pourquoi obtenir un prêt de la FNFA?

Les chefs et les conseillers ayant fondé la FNFA ont contribué à l'établissement d'un mécanisme permettant d'obtenir des capitaux sur les marchés financiers, tout comme le font les banques. La FNFA est un organisme à but non lucratif, ce qui assure que ses taux d'intérêt sont comparables à ceux des emprunts provinciaux. La débenture la plus récente émise par la FNFA comportait un taux fixe supérieur de seulement ¼ % au taux payé par la province de l'Ontario.

3. Une Première Nation peut-elle emprunter auprès de la FNFA et de sa propre banque?

Oui. Un certain nombre de nos membres emprunteurs ont accès à des prêts de la FNFA pour des projets communautaires et obtiennent des emprunts bancaires à d'autres fins. Pour protéger la Première Nation, la FNFA et la banque signent un accord entre créanciers qui définit les modalités relatives aux garanties pour chaque prêt.

4. Faut-il emprunter le plein montant déterminé par le calcul de la capacité d'emprunt de la FNFA?

Non. Le calcul de la capacité d'emprunt détermine la limite de crédit de chaque membre emprunteur de la FNFA en fonction de ses sources de revenus. Ce sont le chef et le conseil qui doivent décider du montant à emprunter, soit seulement une partie, la totalité ou aucuns des fonds disponibles.

5. Est-ce que la FNFA impute des frais pour l'adhésion ou les prêts?

Non. Puisque les membres de la FNFA en sont également les administrateurs, aucuns frais ne sont imputés.

6. À quelle loi la FNFA est-elle assujettie?

Saviez-vous que la FNFA est assujettie à deux lois? Parmi les membres de la FNFA, 98 % sont assujettis au *Règlement sur le financement garanti par d'autres recettes*, alors que 2 % sont assujettis à la *Loi sur la gestion financière des premières nations*. Le régime d'imposition foncière est entièrement volontaire. Certaines Premières Nations n'imposent pas leurs membres, mais imposent les entreprises qui sont exploitées sur leurs terres ainsi que les personnes qui ne sont pas membres d'une Première Nation, mais qui possèdent une habitation sur ses terres.

7. Quels projets sont admissibles aux prêts de la FNFA?

Les prêts de la FNFA sont consentis pour une grande gamme de projets tels que : refinancement de prêts comportant des taux d'intérêt supérieurs, infrastructures, habitations, débouchés économiques, projets sociaux, achat de terres, systèmes d'eau potable, etc.

8. Est-ce qu'un représentant de la FNFA peut rendre visite à notre communauté?

Absolument. Nous avons une équipe dévouée qui se rend régulièrement dans les communautés. Vous pouvez communiquer avec notre bureau au (250) 768-5253.

OBJECTIF DE LA FNFA

Assurer un accès continu à un financement abordable aux gouvernements des Premières Nations.

NOTRE MODE DE FONCTIONNEMENT

AUTORITÉ LÉGALE :

La FNFA a été créée en vertu de la *Loi sur la gestion financière des premières nations* et adaptée conformément au *Règlement sur le financement garanti par d'autres recettes*, avec l'appui de tous les partis en 2006. Organisme sans but lucratif, la FNFA est une institution de financement au service des gouvernements des Premières Nations.

REPRÉSENTATION DES PREMIÈRES NATIONS :

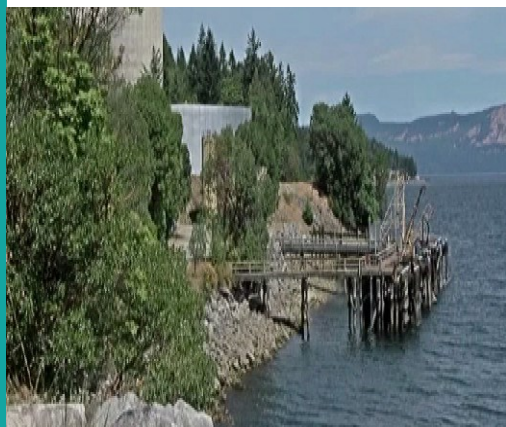
Le conseil d'administration de la FNFA est élu annuellement parmi les chefs et les conseillers qui sont membres emprunteurs de la FNFA.

SECTEURS DE RESPONSABILITÉ :

1. Financement à long terme à taux fixe d'une durée maximale de 30 ans;
2. Financement provisoire à court terme nécessitant des paiements d'intérêt mensuels;
3. Services d'investissement.

COLOMBIE-BRITANNIQUE

Premières Nations à l'annexe de la LGFPN :	123
En attente d'être à l'annexe :	1
Premières Nations membres de la FNFA :	51
Membres emprunteurs de la FNFA :	25
Financement autorisé par la FNFA:	213.6 M\$
Impact économique national :	543.4 M\$
Nombre d'emplois créés :	2,160



MALAHAT - TERRES DE BAMBERTON

PROJETS FINANCÉS

- Mise à niveau du système d'eau
- Refinancement
- Centre récréatif/Parc
- Centre communautaire
- Dépanneur/Station d'essence
- Acquisition de terres
- Infrastructure
- Papetière
- Rénovations d'hôtel
- Centres de santé
- Production d'énergie indépendante
- Projets résidentiels (7 maisons de ville)
- Terrain de sports
- Habitation
- Projet de bio-énergie



TZEACHTEN - PROJET RÉSIDENTIEL

COLOMBIE-BRITANNIQUE

PREMIÈRES NATIONS DE LA COLOMBIE-BRITANNIQUE À L'ANNEXE :

?Akisq'nuk	Halfway River	Matsqui	Skidegate	Tsay Keh Dene
?Esilagh	High Bar	McLeod Lake	Skin Tyee	Tseshaht
Adams Lake	Heiltsuk	Metlakatla	Skowkale	Tseycum
Aitchelitz	Homalco	N'Quatqua	Skwah	Tsleil-Waututh
Ahousaht	K'omoks	Nadleh Whuten	Snuneymuxw	Nation
Beecher Bay	Kanaka Bar	Nak'azdli Whut'en	Songhees	Tzeachten
Campbell River	Katzie	Namgis	Soowahlie	Upper Nicola
Cape Mudge	Kispiox	Nanoose	Splatsin	West Moberly
Cayoos Creek	Kitselas	Nazko	Sq'ewlets	Wet'suwet'en
Chawathil	Kwadacha	Neskonlith	Squamish	Whispering Pines/ Clinton
Cheam	Kwantlen	Osoyoos	Squiala	Williams Lake
Cheslatta Carrier	Kwaw-kwaw-Apilt	Pacheedaht	St. Mary's	Witset
Coldwater	Kwikwetlem	Penticton	Stellat'en	Xaxli'p
Cook's Ferry	Lake Babine	Peters	Sts'ailes	Yakwekwioose
Cowichan Tribes	Lake Cowichan	Popkum	Stz'uminus	Yale
Doig River	Lax Kw'alaams	Quatsino	Sumas	Yekooche
Douglas	Leq'a:mel	Saik'uz	T'sou-ke	
Ehattesaht	Lheidli T'enneh	Saulteau	T'it'q'et	
Esquimalt	Lhtoka Dene Na- tion	Seabird Island	Taku River Tlingit	
Fort Nelson	Lil'Wat Nation	Semiahmoo	Takla Nation	
Gitga'at	Little Shuswap Lake	Shackan	Tk'emlúps te Secwé- penc	
Gitsegukla	Lower Kootenay	Shxw'ow'hamel	Tla'amin Nation	
Gitwangak	Lower Nicola	Shxwha':y Village	Tla-o-qui-aht	
Gitxaala Nation	Lower	Simpcw	Tobacco Plains	
Gwa'Sala- Nakwaxda'xw	Similkameen	Skatin Nations	Ts'kw'aylaxw	
Hagwilget Village	Lytton	Skawahlook	Tsal'alh	
Halalt	Malahat	Skeetchestn	Tsartslip	
			Tsawout	



SONGHEES WELLNESS

ALBERTA

Premières Nations à l'annexe de la LGFPN :	17
En attente d'être à l'annexe :	0
Premières Nations membres de la FNFA :	5
Membres emprunteurs de la FNFA :	3
Financement autorisé par la FNFA:	246.0 M\$
Impact économique national :	543.4 M\$
Nombre d'emplois créés :	2,007



PREMIÈRES NATIONS DE L'ALBERTA À L'ANNEXE :

Beaver Lake Cree
Bigstone Cree
Cold Lake
Driftpile
Enoch Cree #440
Fort McMurray #468
Frog Lake
Kehewin Cree
Little Red River
Montana
O'Chiese
Paul
Siksika
Sunchild
Stoney
Swan River
Tsuu T'ina



Bureau de l'Est – Enoch River Cree



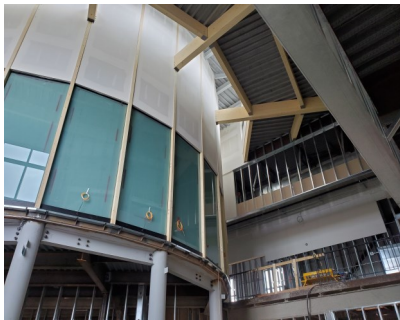
Inauguration de l'École Chief Crowfoot - Siksika

PROJETS FINANCÉS

- Édifices à bureaux
- Licence commerciale
- Hôtel
- École
- Refinancement

SASKATCHEWAN

Premières Nations à l'annexe de la LGFPN :	41
En attente d'être à l'annexe :	1
Premières Nations membres de la FNFA :	15
Membres emprunteurs de la FNFA :	9
Financement autorisé par la FNFA:	167.1 M\$
Impact économique national :	343.7 M\$
Nombre d'emplois créés :	1,471



Kahkwistahaw – Gouvernance

PROJETS FINANCÉS

- Refinancement
- Équipements
- Projets résidentiels sur réserve
- Système d'eau
- Habitation
- Routes
- Centre commercial
- Résidences pour étudiants
- Centre de distribution
- École
- Investissement dans Service Co.
- Acquisition de terres et développement



Peter Ballantyne-Projets résidentiels

Ahtahkakoop
 Beardy's and Okemasis
 Big Island Lake Cree
 Canoe Lake Cree
 Carry the Kettle
 Cumberland House
 English River
 Flying Dust
 George Gordon
 Kahkewistahaw
 Kawacatoose
 Kinistin
 Lac La Ronge
 Makwa Sahgaiehan

Mistawasis Nehiyawak
 Moosomin
 Mosquito, Grizzly Bear's Head, Lean Man
 Muskeg Lake Cree Nation #102
 Muskoday
 Muskowekwan
 Ocean Man
 Ochapowace
 Okanese
 Onion Lake Cree Nation
 Paipot
 Peepeekisis Cree Nation No. 81
 Peter Ballantyne Cree
 Pheasant Rump Nakota

Red Pheasant
 Sakimay
 Saulteaux
 Standing Buffalo Dakota
 Star Blanket
 Sturgeon Lake
 Sweet Grass
 The Key
 Thunderchild First Nation
 White Bear
 Whitecap Dakota
 Yellow Quill Band

MANITOBA

Premières Nations à l'annexe de la LGFPN :	34
En attente d'être à l'annexe :	0
Premières Nations membres de la FNFA :	16
Membres emprunteurs de la FNFA :	12
Financement autorisé par la FNFA:	234.2 M\$
Impact économique national :	575.7 M\$
Nombre d'emplois créés :	2,947



Long Plain Microtel

PROJETS FINANCÉS

- Réfection de rues
- Refinancement
- Habitation / Infrastructure
- École
- Centre de services à l'enfance et à la famille
- Développement économique
- Développement social
- Motel
- Station d'essence
- Épicerie
- Investissement
- Salle communautaire
- Achat d'essence en gros
- Développement d'un motel et infrastructures
- Construction de routes et équipements
- Usine de transformation du poisson/équipements
- Achat d'actions d'un parc éolien
- Investissement - Développement économique
- Centre d'achats commercial
- Entrepôt du cimetière
- Centre des travaux publics
- Projets résidentiels (10)

PREMIÈRES NATIONS DU MANITOBA À L'ANNEXE :

Berens River	Little Saskatchewan	Roseau River Anishinabe FN Gov't
Black River	Long Plain	Sandy Bay Ojibway
Brokenhead Ojibway Nation	Misipawistik Cree Nation	Sapotaweyak Cree
Buffalo Point	Nisichawayasihk Cree	Skownan
Cross Lake	Norway House Cree Nation	St. Theresa Point
Dakota Tipi	Opaskwayak Cree Nation	Tataskweyak Cree Nation
Ebb & Flow	Pauingassi	Wasagamack
Fisher River Cree Nation	Pequis	Waywayseecappo
Gambler	Pine Creek	Wuskwi Sipihk
Garden Hill	Poplar River	York Factory
Lake Manitoba	Red Sucker Lake	
Lake St. Martin	Rolling River	

ONTARIO

Premières Nations à l'annexe de la LGFPN :	52
En attente d'être à l'annexe :	0
Premières Nations membres de la FNFA :	22
Membres emprunteurs de la FNFA :	13
Financement autorisé par la FNFA:	179.3 M\$
Impact économique national :	370.8M\$
Nombre d'emplois créés :	1,914



Henvey Inlet -Parc éolien

PROJETS FINANCÉS

- Acquisition de terres
- Refinancement
- Caserne de pompiers
- Système d'énergie de type FIT
- Refuge communautaire
- Réfection des routes
- Parc
- Édifice communautaire



Temagami-Complexe des aînés

Animbiigoo Zaagi'igan Anishnawbek	Eagle Lake	Sagamok Anishnawbek
Algonquins of Pikwakanagan	Fort William	Serpent River
Animakee Wa Zing #37	Henvey Inlet	Shawanaga
Anishnaabeg of Naongashiing	Iskatewizaagegan No. 39 Independent	Sheguiandah First Nation
Atikameksheng Anishnawbek	Kingfisher	Sheshegwaning
Beausoleil	Lac Des Mille Lacs	Shoal Lake No.40
Biinjitiwaabik Zaaging Anishinaabek	Lac Seul	Temagami
Bingwi Neyaashi Anishinaabek	M'Chigeeng	Taykway Tagamou Nation
Brunswick House	Mississaugas of Scugog Island	Wahnapitae
Caldwell	Mitaanjigamiing	Wahgoshig
Cat Lake	Mohawks of the Bay of Quinte	Wasauksing
Chapleau Cree First Nation	Munsee-Delaware	Whitefish River
Chippewas of Georgina Island	Nipissing	Wikwemikong
Chippewas of Kettle & Stony Point	Naotkamegwanning	Wunnumin
Chippewas of Rama	Obashkaandagaang	
Chippewas of Saugeen	Ochiichagwe'babigo'ining Ojibway	
Chippewas of the Thames	Pic Mobert	
Curve Lake	Rainy River	

QUÉBEC

Premières Nations à l'annexe de la LGFPN :	14
En attente d'être à l'annexe :	2
Premières Nations membres de la FNFA :	6
Membres emprunteurs de la FNFA :	3
Financement autorisé par la FNFA:	74.2 M\$
Impact économique national :	161.3 M\$
Nombre d'emplois créés :	858



PROJETS FINANCÉS

- Production d'énergie indépendante
- Achat d'actions d'un parc éolien
- Refinancement
- Développement économique



Parc éolien Rivière-du-Moulin

PREMIÈRES NATIONS DU QUÉBEC À L'ANNEXE :

Atikamekw d'Opitciwan

Bande des Innus de Pessamit

Conseil de la Première Nation Abitibiwinini

Conseil des Atikamekw de Wemotaci

Innue Essipit

Innu Takuaikan Uashat mak Mani-utenam

Kitigan Zibi Anishinabeg

Listuguj Mi'gmaq Government

Long Point First Nation

Micmacs of Gesgapegiag

Première Nation des Abénakis de Wôlinak

Première Nation des Pekuakamiulnuatsh

Première Nation Wolastoqiyik (Malécite) Wahsipekuk

Timiskaming First Nation



Parc éolien Rivière-du-Moulin

NOUVEAU-BRUNSWICK

Premières Nations à l'annexe de la LGFPN :	10
En attente d'être à l'annexe :	0
Premières Nations membres de la FNFA :	2
Membres emprunteurs de la FNFA :	2
Financement autorisé par la FNFA:	20.0 M\$
Impact économique national :	42.7 M\$
Nombre d'emplois créés :	200



PROJETS FINANCÉS

- Centre de formation et emploi
- Centre de services d'urgence
- Parc éolien
- Résidences communautaires

PREMIÈRES NATIONS DU NOUVEAU-BRUNSWICK À L'ANNEXE :

Buctouche Mic Mac Band
Eel River Bar
Elsipogtog First Nation
Indian Island First Nation
Kingsclear First Nation
Madawaska Maliseet First Nation
Metepenagiag Mi'kmaq Nation
Oromocto
Tobique First Nation
Woodstock First Nation

NOUVELLE-ÉCOSSE

Premières Nations à l'annexe de la LGFPN :	12
En attente d'être à l'annexe :	0
Premières Nations membres de la FNFA :	11
Membres emprunteurs de la FNFA :	9
Financement autorisé par la FNFA:	374.6M\$
Impact économique national :	797.5M\$
Nombre d'emplois créés :	4,799



Clearwater Seafoods et 7 Premières Nations

PREMIÈRES NATIONS À L'ANNEXE :

Acadia
Annapolis Valley
Bear River
Glooscap
Membertou
Millbrook
Paqtnkek Mi'kmaw Nation
Pictou Landing
Potlotek
Sipekne'katik
Wagmatcook
We'koqma'q First Nation

PROJETS FINANCÉS

- Station d'essence
- Parc
- Centre communautaire
- Édifice du Conseil de bande
- Sortie-échangeur de l'autoroute
- Vignoble
- Édifices
- Développement immobilier
- Construction de routes
- École
- Centre de sports et santé
- Habitation
- Refinancement
- Motel
- Infrastructure
- Complexe pour les aînés
- Acquisition de terres
- Magasin
- Équipements
- Centre de formation et d'emploi
- Développement commercial



Centre Bayside

ÎLE-DU-PRINCE-ÉDOUARD

Premières Nations à l'annexe de la LGFPN :	1
En attente d'être à l'annexe :	1
Premières Nations membres de la FNFA :	0
Membres emprunteurs de la FNFA :	0
Financement autorisé par la FNFA:	0 \$
Impact économique national :	0 \$
Nombre d'emplois créés :	-



PREMIÈRES NATIONS DE L'ÎLE-DU-PRINCE-ÉDOUARD À L'ANNEXE :

Lennox Island First Nation

TERRE-NEUVE-ET-LABRADOR

Premières Nations à l'annexe de la LGFPN :	4
En attente d'être à l'annexe :	0
Premières Nations membres de la FNFA :	4
Membres emprunteurs de la FNFA :	1
Financement autorisé par la FNFA:	18.8 \$
Impact économique national :	40.2\$
Nombre d'emplois créés :	188



PREMIÈRES NATIONS DE TERRE-NEUVE-ET-LABRADOR À L'ANNEXE :

Miawpukek

Mushuau Innu

Qalipu Mi'kmaq First Nation

Sheshatshiu Innu

TERRITOIRES DU NORD-OUEST

Premières Nations à l'annexe de la LGFPN :	7
En attente d'être à l'annexe :	0
Premières Nations membres de la FNFA :	1
Membres emprunteurs de la FNFA :	1
Financement autorisé par la FNFA:	17.3 M\$
Impact économique national :	35.1 M\$
Nombre d'emplois créés :	119



PROJETS FINANCÉS

- Complexe communautaire
- Infrastructure
- Centre de services communautaires

PREMIÈRES NATIONS À L'ANNEXE :

Behdji Ahda" First Nation

Inuvik Native

Jean Marie River First Nation

K'atl'deeche

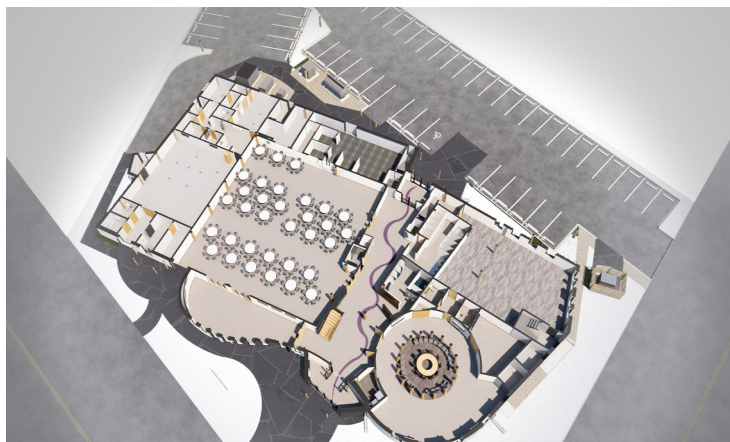
Salt River First Nation #195

Teetl'it Gwich'in

Yellowknives Dene



Salt River First Nation - Centre communautaire (plan)



Salt River First Nation –Plan intérieur de l'édifice

FNFA

**202-3500 Carrington Road
Westbank (C.-B.) V4T 3C1
Tél. : 250.768.5253**

www.fnfa.ca

Sans frais : 1-866-575-3632

Ouest et TNO | Donna St. Louis | dstlouis@fnfa.ca | 604.340.1167

Ontario | Jody Anderson, CAPA | janderson@fnfa.ca | 250.870.7808

Québec | Nathalie Castonguay | ncastonguay@fnfa.ca | 514.850.7022

Atlantique | Philippe Forest | pforest@fnfa.ca | 250.300.1174



Ernie Daniels, CPA, CGA, CAFM
Président-directeur général
edaniels@fnfa.ca



Steve Berna, CPA, CA
Directeur des opérations
sberna@fnfa.ca

**AIDER LES COMMUNAUTÉS AUTOCHTONES À CONSTRUIRE LEUR PROPRE
AVENIR, À LEUR FAÇON.**

